

Clique pour obtenir l'outil.



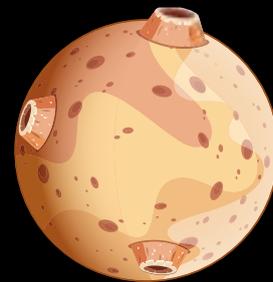
NORMING DE STAFF

C'EST QUOI ?

Dans le modèle de Tuckman, après le forming (la formation de l'équipe) et le storming (où chacun découvre son rôle et ses responsabilités) et avant la phase de performing (où l'équipe agit), il existe **une phase de structuration et d'organisation de l'équipe** qui vient d'être créée ou réorganisée.

Cette étape est le moment de **créer les référentiels** de cette équipe et les outils qui guideront son pilotage.

Qui se sent à l'aise dans quel rôle ? Qui gèrera la communication ? Comment déterminera-t-on quel projet sera mené ? Comment communique-t-on entre nous ?... sont différentes questions qui peuvent être abordées lors de cette phase.



POURQUOI ?

Pour **permettre à chacun de se sentir appartenir à l'équipe**, y trouver sa place et définir les rôles, outils et mode de fonctionnement qui permettent à chacun de s'exprimer et de fonctionner de manière efficace et coordonnée.

COMMENT ?

La toile d'araignée

Comme base de discussion, nous vous proposons d'utiliser l'outil de la **toile d'araignée**. Chacun se place sur la toile selon comment il se sent performant ou non dans l'axe choisi. En combinant les différentes toiles individuelles, on peut ainsi **déterminer la complémentarité** de l'équipe, **connaître les points forts et faibles** de chacun, voir ce qui demandera une amélioration du groupe en général... et ainsi déterminer les outils qui exploiteront pleinement ces informations.

Le mindmap

Le mindmap est un outil qui permet de **passer en revue une série de questions** permettant aux membres d'un staff de **confronter leurs points de vue, envies et besoins** quant à la manière dont le staff s'organise pour communiquer, pour préparer ses activités, pour se réunir, et pour vivre ensemble. Les membres du staff gardent une trace écrite de ce dont ils ont discuté.

Une fois par an, après la création du staff ou, éventuellement, une deuxième fois si on se rend compte que le fonctionnement n'est pas optimal.

QUAND LE FAIRE ?



[Le Kit conseils](#)



[Accompagner les animateurs](#)

